

栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同
结算资料存档目录

序号	名称	份/页	页码	原件/复印件	备注
1	栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同结算审批表	1份1页	第1页	原件	
2	资料存档目录	1份1页	第2页	原件	
3	结算协议书	1份1页	第3页	原件	
4	结算汇总表	1份1页	第4页	原件	
5	结算明细表	1份1页	第5页	原件	
6	预算书	1份5页	第6-10页	原件	
7	工程量计算书	1份1页	第11页	原件	
8	结算申请单	1份1页	第12页	原件	
9	结算通知书	1份1页	第13页	原件	
10	授权委托书	1份1页	第14页	原件	
11	往来账目明细	1份1页	第15页	原件	
12	工程结算资料核对确认表	1份1页	第16页	原件	
13	证明	1份1页	第17页	原件	
14	验收单	1份11页	第18-28页	原件	
15	工程结算工作交接单	1份2页	第29-30页	原件	
16	栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同结算审批表	1份18页	第31-48页	复印件	
造价师： 		日期： 2022.12.25			

栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同结算汇总表

合同编号：LCS1-QQ-045

合同金额：300000元

合同名称：栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同

甲方：栾川县浩德颐康文旅有限公司

乙方：河南豫源建设工程有限公司

序号	项目名称	土建（元）	安装（元）	合计（元）	总计（元）
一	结算总造价	0	0	0	279000.00
1.1	合同价	0	0	0	279141.00
1.2	变更	0	0	0	0
1.3	签证	0	0	0	
1.4	扣款	0	0	0	
1.5	优惠取整				-141.00
二	其他费用合计	0		0	0
2.1	……	0		0	0
2.2	……	0		0	0
三	工程结算金额	(小写)		279,000.00元	
		(大写)		贰拾柒万玖仟元整	
四	应扣甲供材合计	0			
4.1	甲供材料一	0			
4.2	甲供材料二	0			
五	应扣水电费合计	0			
5.1	水费	无			
5.2	电费	无			
六	工程最终付款金额	(小写)		279,000.00元	
		(大写)		贰拾柒万玖仟元整	
七	工程最终发票金额	(小写)		279,000.00元	
		(大写)		贰拾柒万玖仟元整	

甲方代表：张磊

乙方代表：孙如景

日期：2022.12.24

日期：2022.12.25

栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同结算价明细汇总表

序号	项目名称	单位	工程量	含税单价	合计	备注
					(元)	
1	c30混凝土路面	项	1	279141	279141	详见后附预算书
2	矿渣碎石路基					
3	最终结算额				279000	

甲方代表:

张磊

乙方代表:

孙星

日期:

2022.12.24

日期:

2022.12.25

建筑工程预算书

建设单位：

工程名称： 建筑工程

建筑面积： 平方米

工程造价： 279141.85元

施工单位：

最终结算额 27.9万元

编制单位：

编制人： 张磊

2022.12.24

审核单位：

审核人：

孙昊

工程费用汇总表

工程名称：建筑工程

第 1 页共 2 页

序号	费用名称	取费基础	费率	金额（元）
一	直接费小计	定额直接费小计+措施费小计+调整小计		243562.08
1	定额直接费小计	1) 定额人工费+2) 定额材料费+3) 定额机械费		160348.87
1.1	1) 定额人工费	分部分项人工费		20945.62
1.2	2) 定额材料费	分部分项材料费+分部分项主材费+分部分项设备费		134767.98
1.3	3) 定额机械费	分部分项机械费*(1-11.34%)		4635.27
2	综合工日	综合工日合计+技术措施项目综合工日合计		870.33
3	措施费小计	1) 技术措施费+2) 安全文明施工措施费+3) 二次搬运费+4) 夜间施工措施费+5) 冬雨季施工措施费+6) 其他		
3.1	1) 技术措施费	技术措施项目人工费+技术措施项目材料费+技术措施项目设备费+技术措施项目主材费+技术措施项目机械费*(1-11.34%)		
3.2	2) 安全文明施工措施费	现场安全文明施工措施费*(1-10.08%)		
3.2.1	2.1) 安全生产费	安全生产费*(1-10.08%)		
3.2.2	2.2) 文明施工措施费	文明施工措施费*(1-10.08%)		
3.2.3	2.3) 扬尘污染防治费	扬尘污染防治费*(1-10.08%)		
3.3	3) 二次搬运费	材料二次搬运费		
3.4	4) 夜间施工措施费	夜间施工增加费		
3.5	5) 冬雨季施工措施费	冬雨季施工增加费		
3.6	6) 其他			
4	调整小计	1) 人工费差价+2) 材料费差价+3) 机械费差价+4) 其他		83213.21
4.1	1) 人工费差价	人工价差		20458.27
4.2	2) 材料费差价	材料价差+设备价差+主材价差		62754.94
4.3	3) 机械费差价	机械价差*(1-11.34%)		
4.4	4) 其他			
5	间接费	1) 企业管理费+2) 规费		15379.71
5.1	1) 企业管理费	(分部分项管理费+技术措施项目管理费)*(1-5.13%)		13029.82
5.2	2) 规费	①工程排污费+②社会保障费+③住房公积金+④工伤保险		2349.89
5.2.1	①工程排污费			
5.2.2	②社会保障费	综合工日	0	
5.2.3	③住房公积金	综合工日	170	1479.56
5.2.4	④工伤保险	综合工日	100	870.33
6	工程成本	直接费小计+间接费		258941.79
7	利润	分部分项利润+技术措施项目利润		6440.02
8	其他费用小计	1) 总承包服务费+2) 零星工作项目费+3) 优质优价奖励费+4) 检测费+5) 其他		
8.1	1) 总承包服务费	总承包服务费		
8.2	2) 零星工作项目费	零星工作项目费		
8.3	3) 优质优价奖励费	优质优价奖励费		
8.4	4) 检测费	检测费		
8.5	5) 其他	其他项目其他费		
9	不含税工程造价合计	工程成本+利润+其他费用小计		265381.81

建筑工程预算表

工程名称: 建筑工程

第1页 总1页

序号	编号	名称	单位	工程量	单价	合价
1	9-20 HCP0490 00007	混凝土路面(C15-40(32.5水泥)现浇碎石 砼) 换为【C30商品砼 最大粒径20mm】	10m3	35.371	3479.83	123085.07
2	9-9 换	路基矿渣碎石	10m3	102.830	564.34	58031.08
		合计				181116.15

编制人:

证号:

编制日期:

人材机价差表

工程名称： 建筑工程

第 1 页 共 1 页

序号	材料名	单位	材料量	预算价	市场价	价差	价差合计
1	定额工日	工日	487.102	43	85	42	20458.27
人工价差合计							20458.27
1	水	m3	382.515	4.05		-4.05	-1549.19
2	粘土	m3	169.670	15		-15	-2545.04
3	石油沥青 30#	kg	815.655	3.45		-3.45	-2814.01
4	C30商品砼 最大粒径20mm	m3	357.247	265	460	195	69663.18
材料价差合计							62754.94
机械价差合计							
价差合计： 83213.21							

西侧道路工程量

序号	项目名称	单位	长m	宽m	厚m	合计	备注
一	c30混凝土						
1	c30混凝土 第一阶段	m3	46.825	6.71	0.22	69.12	因为大桥头转弯处增宽
2	c30混凝土 第二阶段	m3	130.9	6	0.21	164.93	
3	c30混凝土 第三阶段	m3	90.65	6	0.22	119.66	
	合计					353.71	
二	碎石矿路基						
1	碎石矿路基 第一阶段	m3	46.825	7.71	0.6	216.61	
2	碎石矿路基 第二阶段	m3	130.9	7.00	0.6	549.78	
3	碎石矿路基 第三阶段	m3	90.65	7.00	0.6	380.73	
						1147.1	最终按现场实测数据执行

附件 3 :

工程竣工结算申请报告

栾川县浩德颐康文旅有限 公司:

兹有我司与贵司签订的 栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工 合同, 现已完成, 特申请办理结算。其中合同造价为 ¥ 300000 元; 合同执行过程中发生签证 0 份, 增(减)造价为 0 元; 合同执行过程中发生设计变更 0 份, 增(减)造价为 0 元。

合同核减造价合计为 21000 元, 申报合同结算造价为 ¥279000 元, 请贵司按合同规定办理结算手续。

我公司承诺, 此结算资料真实、准确、有效, 其内容为我公司结算诉求依据的全部, 如有缺陷、漏项、工程量少计等, 其后果由我公司承担。

截至目前(2022 年 12 月 23 日), 我司已收到贵司支付的工程款共计 200000.00 元 (金额大写: 贰拾万元整)。

(结算明细见附件)

申请单位: (盖章) 
申请日期: 2022 年 12 月 23 日

结算工作联系人: 张

手机号码: 13007578298

备注说明:

- 1、结算相关资料请务必如实完整填写, 否则不予接收;
- 2、凡结算书中有与合同及审定的预算报价不符的施工或供货内容、数量、单价、取费标准的情况, 必须提供有效依据。结算内容必须一次报全, 一经上报, 不再增补。上报结算书中有漏项或计算错误, 责任由申报单位自负。
- 3、结算需附上合同复印件。

工程结算通知书

河南豫源建设工程有限公司：

我公司与贵公司签订的栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路工程施工合同，目前该工程已竣工验收，现通知贵公司开始工程结算的申报工作。

为使该项目结算工作进行顺利，现将结算的相关程序和时间要求作以下说明：

一、结算申报程序：

1、工程竣工图送我公司工程部门审核确认，需我公司项目工程部负责人在竣工图上签字、工程管理部盖章确认；

2、要求贵公司尽快准备结算资料，在2022年12月25日之前派专业人员与我公司成本部门张磊接洽结算资料的核对工作，完成后三方在《工程结算资料核对确认表》上签字确认并盖章，将结算资料以 A4 纸打印、装订成册，完成后将完整的工程结算资料、三方确认的《工程结算资料核对确认表》和填写完整的公司项目部和工程部门确认的《工程结算工作交接单》于2022年12月25日前提交我公司成本部门张磊签收。

3、贵公司未能按以上要求申报结算资料而引起结算审核时间延误等其他后果均由贵公司负责。

4、双方核对结算时，若发现因施工方已上报结算资料出现违规合同约定的，必须接受合同约定处罚。同时，此部分工程造价不予结算，不接受资料调整。

5、双方核对结算时，若贵公司上报结算书出现“漏项”、“漏量”情形，贵公司承诺不要求增补资料，视为优惠。

6、若在结算资料准备过程中有审核疑问，请致电我公司成本部门张磊电话：15303898917，我们将尽力协助贵公司的工作。

附：《工程结算资料清单》

1、工程结算资料核对确认表；2、结算通知书；3、结算申请报告；4、工程验收单；5、授权委托书；6、往来账目明细；7、水电费结清证明；8、合同复印件；9、工程结算工作交接单；10、合作方报送的结算金额证明资料；

工程总签发：

项目总签发：

签发日期：_____年____月____日

签收人签字：

签收日期：_____年____月____日

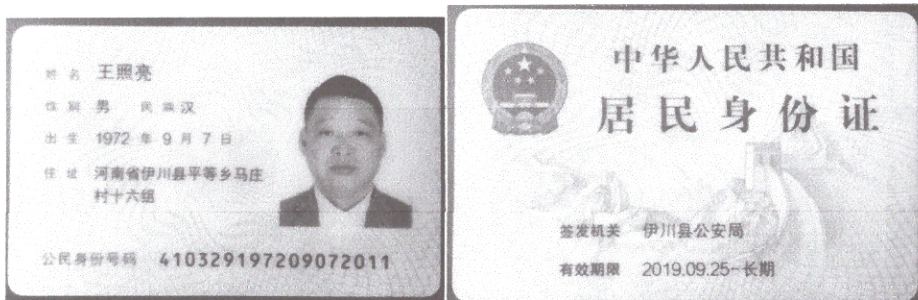
法定代表人授权委托书

致:栾川县浩德颐康文旅有限公司

本人 王照亮 (姓名) 系 河南豫源建设工程有限公司 (投标人名称) 的法定代表人, 现委托 孙卫星 (姓名) 为我方代理人, 并以本公司的名义参加 栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工 的结算事宜。代理人在结算过程中签署的一切文件和处理的与之有关的一切事务, 我均予以承认, 其法律后果由我方承担。

代理人无转委托权, 特此委托。

附: 委托人身份证明 (正反面)



附: 受托人身份证明 (正反面)



投 标 人: _____ (盖章)

法定代表人: 王照亮 (签字)

委托代理人: 孙卫星 (签字)

年 月 日

工程往来账目明细

合同名称：栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工合同

合同编号：LCS1-QQ-045

日期	请款金额 (元)	财务实收款金额 (元)	实际已开发票金额 (元)	开票税点	备注
2022年7月11日	200000.00	50000.00	200000.00	9%	于2022年7月19日实收5万元
		110000.00			于2022年8月8日实收11万元
		20000.00			于2022年9月13日实收2万元
		20000.00			于2022年10月18日实收2万元
小 计		200000.00	200000.00	9%	

甲方财务：



工程结算资料核对确认表

项目名称	栾川山水文苑项目 S1 地块西侧临时道路施工工程		核对时间	
序号	结算资料名称	核对数量	备注	
1	结算通知书	1 份 1 页	原件	
2	结算申请报告	1 份 1 页	原件	
3	单项工程验收单	1 份 1 页	原件	
4	授权委托书	1 份 1 页	原件	
5	往来账目明细	1 份 1 页	原件	
6	水电费结清证明	1 份 1 页	原件	
7	合同复印件	1 份 17 页	复印件	
8	工程签证单	0 份 0 页	原件	
9	设计变更	0 份 0 页	复印件/原件	
10	本合同竣工图纸	1 份 1 页	原件	
11	施工方报送的结算资料	1 份 / 0 页	原件	
相关部门签字栏	施工单位：  (签字盖章) 孙晨	项目工程部： (签字盖章) 	成本部门： (签字盖章) 	

注：

- 1、本确认单在施工方上报结算前进行结算资料核对确认，确认后，增补联系单一律不作为结算依据。
- 2、本确认单需成本部门、项目工程部和施工单位核对签字确认并盖章。
- 3、本确认单仅对竣工结算资料的数量作确认，具体结算按合同及定额规定办理。

证 明

栾川县浩德颐康文旅有限公司：

我单位在栾川山水文苑项目 S1 地块西侧道路施工过程中产生的水电费用均已与相关单位结清。此证明开具后相关第三方因水电费产生的纠纷均由我单位承担相应的民事、经济责任，与贵单位无任何关系。

特此证明。


河南豫源建设工程有限公司

2022 年 8 月 11 日



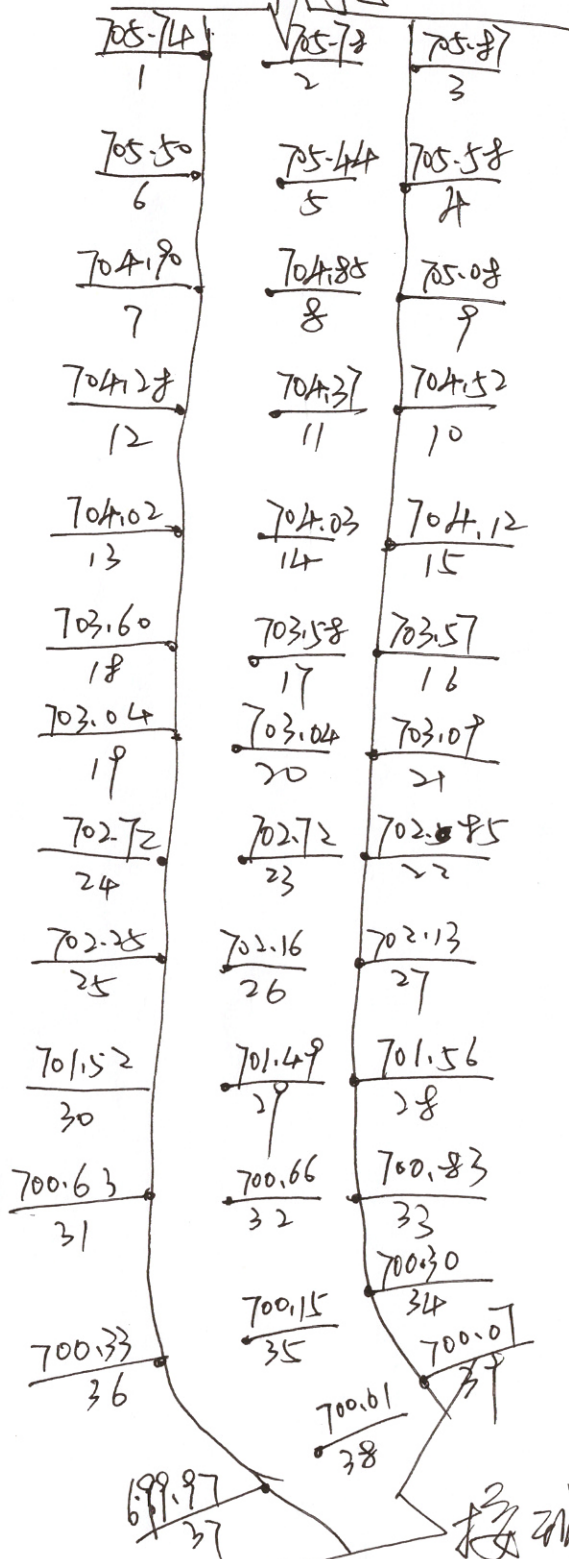
单项工程验收单 (S1 地块西侧临时道路)

2022 年 5 月 12 日

合同名称	栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工合同				
施工单位	河南豫源建设工程有限公司				
建设单位	栾川县浩德颐康文旅有限公司				
工程开工日期	2022 年 3 月 20 日	工程竣工日期	2022 年 4 月 30 日		
工程内容:	土方路基压实、土方路基填筑、整平及压实、砂路肩浅坑及路肩处理。				
验收结论:	1. 砂路肩填筑及标准符合合同要求。				
工程评价结果: 在评价结果后打√					
1	工期: A: 超计划天数		B: <input checked="" type="checkbox"/> 未超计划		
2	材料使用情况	安装质量满足	使用功能满足	观感	成品保护
	<input checked="" type="checkbox"/> 符合	<input checked="" type="checkbox"/> 符合	<input checked="" type="checkbox"/> 符合	<input checked="" type="checkbox"/> 符合	<input checked="" type="checkbox"/> 符合
	<input type="checkbox"/> 不符合	<input type="checkbox"/> 不符合	<input type="checkbox"/> 不符合	<input type="checkbox"/> 不符合	<input type="checkbox"/> 不符合
	质量: A: 优良		B: <input checked="" type="checkbox"/> 合格		C: 不合格
3	安全: A: <input checked="" type="checkbox"/> 未出事故		B: <input type="checkbox"/> 出现轻微事故		C: 出现中、特大事故
4	现场: A: 整洁、无浪费		B: <input checked="" type="checkbox"/> 一般		C: 差
验收单位	施工单位验收人员签字或盖章				
	监理单位验收人员签字或盖章				
	建设单位参建各方验收人员签字或盖章				
	工程部	设计部	成本部	项目营销	物业公司
			/	/	

2022.5.15

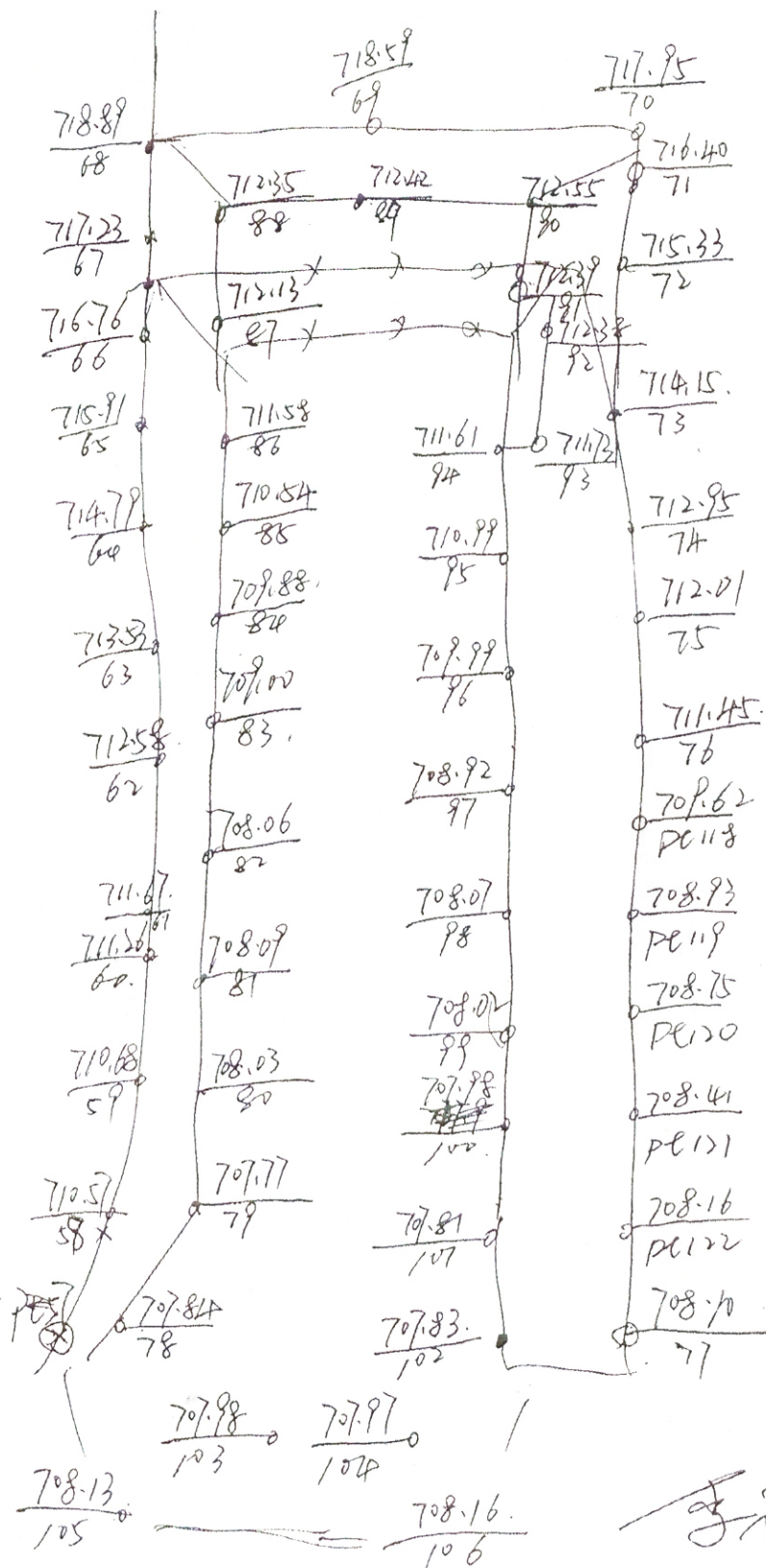
51 河内 船工方路控制 (厚段)
待测区



接测点

李三石 10/3 李三石 10/3

S145111 道路路中控制点



李江

2022.3.15

张可伟
2022.3.15

张可伟
张可伟

石方路基基底实测(北段)

· 712.55
· 712.42
· 712.35 · 712.39
 · 712.38

· 712.13 · 711.53
 · 711.43

 · 711.58 · 710.99

 · 710.54
 · 709.99

 · 709.88 · 709.10

 · 708.92

 · 709.00

 · 708.07

 · 708.06

 · 708.09 · 708.02

 · 707.98

 · 708.03

 · 707.81

 · 707.71

 · 707.83
 · 707.98
 · 707.67 · 708.16
 · 707.97
 · 708.13

张世伟

李乃 702/3

吴中 703.21

石方路基基底实测(南段)

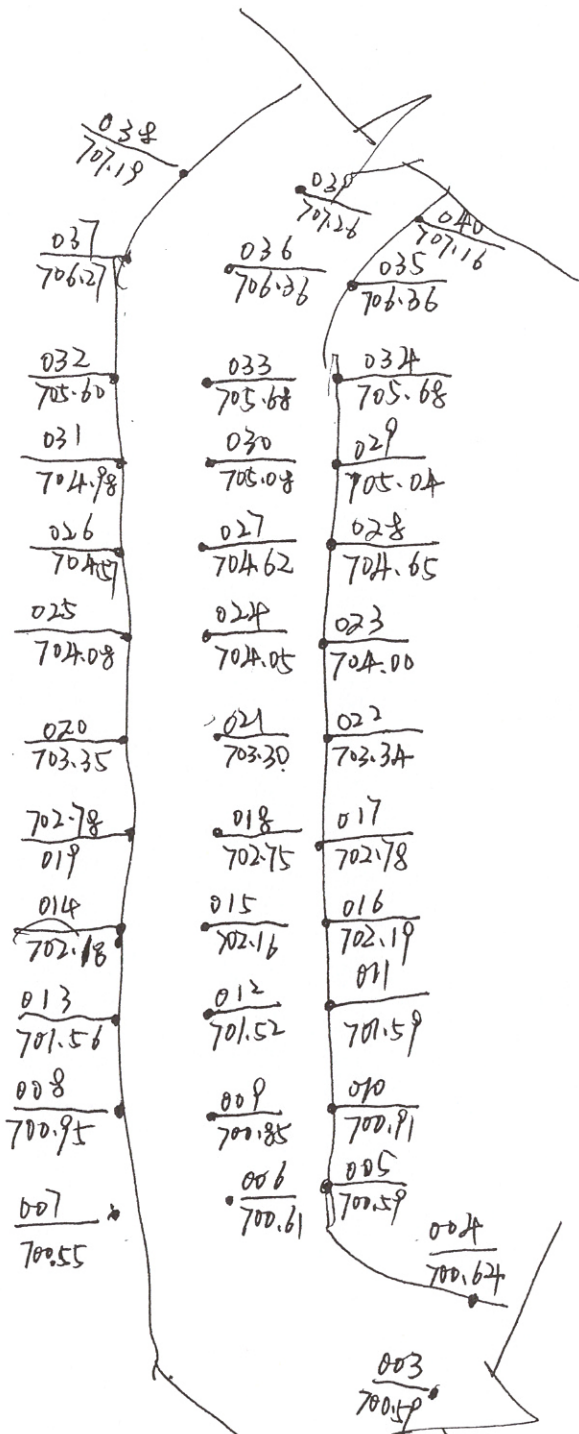


张长伟

李石磊

吴... 3.21

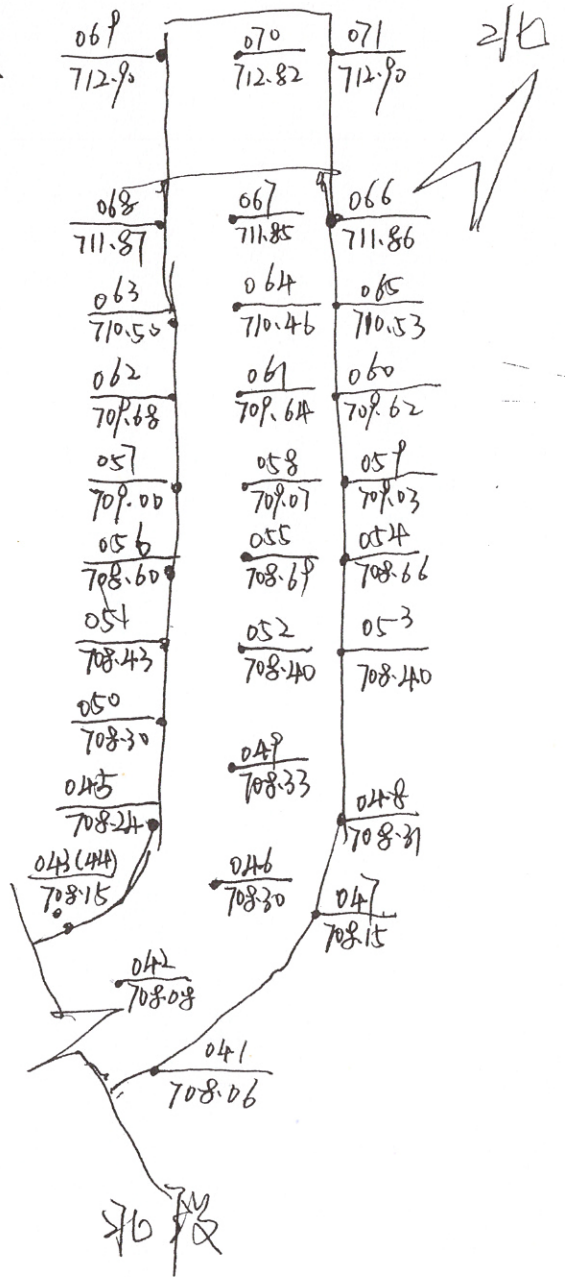
5/11/2012 道路工程测量平辅图
收方记录



张长伟

张长伟
2012.3.27

南段 002
700.15



北段

张长伟

张长伟
2012.3.27

石方路基收方实测数据 (北段)

· 712.90
· 712.82
· 712.91

· 711.87
· 711.85
· 711.87

· 710.53
· 710.47
· 710.50

· 709.62
· 709.64
· 709.68

· 709.03
· 709.08
· 709.02

· 708.66
· 708.70
· 708.60

· 708.42
· 708.40
· 708.42

· 708.31
· 708.33
· 708.30

· 708.16
· 708.29
· 708.25

· 708.15 · 708.08
· 708.07

· 707.19 707.27 707.17

张世伟

李永强 2/3

张世伟 2/3

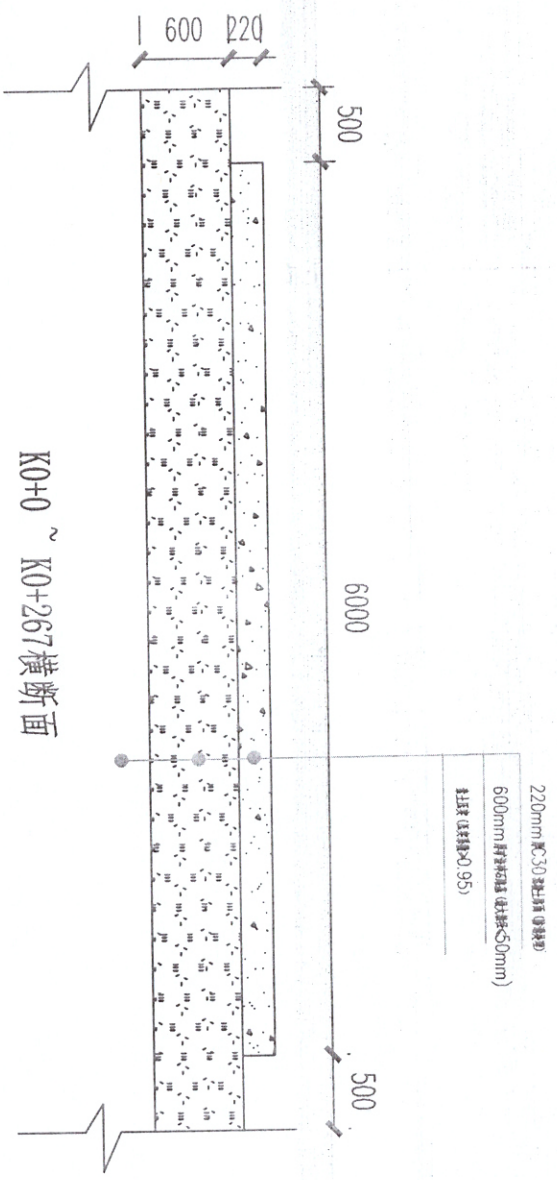
石方路基收方实测数据 (南段)

- 706.36
- 706.27
- 705.67
- 705.68
- 705.61
- 705.04
- 705.08
- 704.98
- 704.65
- 704.63
- 704.58
- 704.01
- 704.05
- 704.08
- 703.34
- 703.30
- 703.35
- 702.79
- 702.75
- 702.78
- 702.19
- 702.16
- 702.18
- 701.60
- 701.52
- 701.56
- 700.92
- 700.95
- 700.85
- 700.81
- 700.59
- 700.65
- 700.62
- 700.58
- 700.55
- 700.48

张长伟

8/30/21
8/30/21

图名	道路竣工横断面图
----	----------



K0+0 ~ K0+267横断面

朱方凯

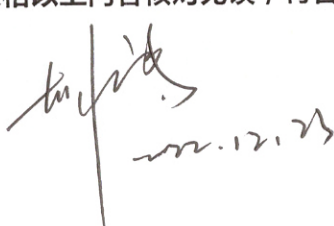
孙强

[Handwritten signature]

工程结算工作交接单

记录编号 :

工程项目名称	S1 地块西侧临时道路
施工单位	河南豫源建设工程有限公司
实际施工范围简述	土方路基压实; 石方路基填筑、整平及压实; 混凝土路面浇筑及防冲处理等
按合同执行情况	<p>1、验收情况: <input checked="" type="checkbox"/> 已通过 <input type="checkbox"/> 未验收 (或未通过), 原因: _____</p> <p>2、工期: 合同工期 2022 年 3 月 20 日 ~ 2022 年 4 月 30 日 实际工期 2022 年 3 月 20 日 ~ 2022 年 4 月 30 日 工期延误/缩短: <u> </u> 天, 奖/罚: <u> </u> 元</p> <p>2、质量奖/罚: 奖金合计 <u> </u> 元, 索赔合计 <u> </u> 元</p> <p>4、其它: _____</p>
合同及图纸内容完成情况	<p><input checked="" type="checkbox"/> 已全部完成 <input type="checkbox"/> 未完成情况说明: _____</p> <p>该项目施工使用的施工图 of <u> </u> 设计院 (公司) <u> </u> 年 <u> </u> 月 <u> </u> 版。</p> <p>施工和材料使用与施工图不相同部分说明 (若全部相同不须填写, 可另附页): _____</p>

<p>变更内容及签证完成情况</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 无变更签证 <input type="checkbox"/> 有变更签证并已全部完成，其中属于设计变更_____份，现场签证_____份</p> <p><input type="checkbox"/> 变更未完成情况说明：_____</p> <p><input type="checkbox"/> 变更未完成情况说明：_____</p>
<p>结算资料齐备情况</p>	<p>1、施工方报送结算： <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无 竣工图纸： <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无</p> <p>2 其它：</p>
<p>甲供材料设备</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 有，材料/设备简称：_____</p> <p>汇总清单附后，共计_____页</p>
<p>三方材料设备采购</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 有，材料/设备名称：</p>
<p>工程进行中索赔与扣款情况(包括但不限于：合同签证变更之外的增减款事项、工程遗留、施工现场清理、甲供材料、隐蔽工程等问题)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 水费 元 <input type="checkbox"/> 电费 元</p> <p><input type="checkbox"/> 水电费、管理费按合同比例扣款</p> <p><input type="checkbox"/> * 索赔通知编号：</p> <p><input type="checkbox"/> 其他扣款情况说明(扣款经办人需签字确认)：</p>
<p>项目工程部对本表格以上内容核对无误，符合办理结算的条件，同意转交至成本部门办理结算。</p> <p>项目工程经理：  日期： 年 月 日</p> <p>项目总经理意见： 日期： 年 月 日</p>	

注：1、填表人在“”内划勾即为确认，注明“*”内容可选填，其余内容均需做必要说明。

合同审批

项目名称	栾川山水文苑项目	合同名称	栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同
合同价	300,000.00	币种汇率	币种: 人民币 汇率: 1.00000000
暂估金额	0.00		
合作方	河南豫源建设工程有限公司 类型: 工程类		
进项税率	9.00%	是否可抵扣	是
招标计划		直接委托单	
合同附件	附件一 方案图纸.zip 栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工工程定标审批表.pdf 栾川山水文苑S1地块西侧临时道路施工合同.docx		

合同款项明细: 1

款项明细

费用项: 55020103 直接成本->前期费用->三通一平费->临路工程费 单位工程: 栾川S1地块
 含税金额 (原币): 300,000.00 金额 (原币): 275,229.36 税额 (原币): 24,770.64
 说明:

付款计划

序号	计划付款时间	含税金额 (原币)	金额 (原币)	税额 (原币)	工作项	付款条件
1	2022-09-15	300,000.00	275,229.36	24,770.64	按合同执行	
合计		300,000.00	275,229.36	24,770.64		

经办人意见

为保证项目 S1 地块施工需要, 我司于 2021 年 5 月与河南诚鹏建设工程有限公司(下称诚鹏建设)签订《栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工合同》, 明确由诚鹏建设施工 S1 地块西侧湾滩大桥北端至项目拟建 12#楼西侧段道路。
 由于该道路位于项目红线外区域, 需占用湾滩村部分土地及清除相关苗木、农作物及个别坟墓。在道路修筑准备过程中, 村组个别村民多次阻挠施工, 经项目公司与诚鹏建设多次联系相关村民协调均未达成一致意见, 导致迟迟不能动工修筑, 严重影响 S1 地块整体道路通行及工程进度。
 考虑项目周边关系稳定性, 项目公司与诚鹏建设友好协商, 双方一致同意解除《栾川山水文苑 S1 地块西侧临时道路施工合同》。
 考虑周边关系持续稳定, 将临时道路修建工程委托河南豫源建设工程有限公司(负责人孙卫星)进行施工, 相关合同条款参照与诚鹏公司签订的原合同内容。价格按照《河南省建设工程工程量清单综合单价 (2008)》(建筑工程、装饰工程、安装工程)及其综合解释和河南省现行相关造价文件费率上浮3.5%, 暂定合同总价为300,000元整。
 签字: 赵萍 日期: 2022-06-16

经办人部门

集团公司->栾川县浩德颐康文旅有限公司->栾川山水文苑项目->招采成本部

审批栏

PM法务意见 同意	签字: 刘冠霞 日期: 2022-06-16
PM项目招采经理意见 同意	签字: 张磊 日期: 2022-06-16
PM项目工程经理意见 同意	签字: 胡涛 日期: 2022-06-16
PM项目成本经理意见 同意	签字: 张磊 日期: 2022-06-16
PM项目财务经理意见 同意	签字: 李翔 日期: 2022-06-16
PM项目总经理意见 同意	签字: 徐飞飞 日期: 2022-06-16
PM工程管理部总监意见 同意	签字: 张磊 日期: 2022-06-17
PM成本管理部总监意见 同意	签字: 陈海民 日期: 2022-06-17
PM招采合约部总监意见 同意	签字: 陈海民 日期: 2022-06-17
PM大运营中心总监意见 同意	签字: 徐飞飞 日期: 2022-06-17
PM财务管理中心总监意见 同意	签字: 刘晓旭 日期: 2022-06-18